

病院・医院の 経営理念を作りますか？

1.76倍の
利益の差が
出ます！

経営理念とは、病院・医院の経営目的を明確化し、その目的を実現するために、クリニックが共有すべき価値観（モノの考え方）を明文化（文章化）したものです。経営理念がある組織は、ない組織より「1.76倍」経常利益に差が出ると言われています。貴院では、経営理念を有効活用していますか？

経営理念の有効活用が必要な病院・医院のチェックリスト

チェック項目		どちらですか？
1	医業収益が伸び悩んでいる。	YES ・ NO
2	患者さんからのクレームが多い。	YES ・ NO
3	分院があるが、きちんと目が行き届いていないような気がする。	YES ・ NO
4	従業員との間で一体感が得られない。	YES ・ NO
5	病院・医院をどのように運営していったらよいか迷っている。	YES ・ NO
6	経営目的が明確でない。	YES ・ NO
7	経営理念を持っていない。	YES ・ NO
8	経営理念を病院・医院内に掲示していない。	YES ・ NO
9	経営理念を朝礼や会議の際に唱和していない。	YES ・ NO
10	経営理念を従業員の評価に組み込んでいない。	YES ・ NO

YESの項目が5つ以上ある場合は「経営理念」を上手に活用することで、成長する病院・医院に変わるチャンスです！ TOMAでは経営理念策定を一緒にお手伝いし、院内浸透・活用のコツも支援します。

**経営理念や病院・医院の経営・節税・税務・増収増患に関するお悩みは、
TOMAへお気軽にご相談ください。無料相談を承っております。
総勢150名のコンサルタントが貴院のご発展を支援します！**

■問合せ TOMAコンサルタンツグループ(株) TOMA医療コンサルタンツ(株) TOMA税理士法人

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階

TEL 03-6266-2534 FAX 03-6266-2556 <http://www.toma.co.jp> Mail toma@toma.co.jp 担当:西條・田村

・公認会計士 8名・公認会計士試験合格者3名・米国公認会計士1名・税理士 33名・国税局OB税理士 8名・税理士試験科目合格者 27名・社会保険労務士 11名・人事労務コンサルタント 10名・経営コンサルタント 10名・司法書士 2名・行政書士 4名・M&Aシニアエキスパート3名・医療経営コンサルタント10名・中小企業診断士 3名・ファイナンシャルプランナー 20名・ITコンサルタント10名・賃貸不動産経営管理士 1名 総人数 150名

■無料相談等 お申込書 このままFAXで送信ください。折り返し日程調整のご連絡を差し上げます。ご訪問希望の場合は要相談。

貴院名		お役職	
ご担当者名		TEL	
住所	〒	FAX 必ず記入	
E-MAIL		診療科目	従業員数
□相談希望日時 ◆第1希望()月()日午前・午後 ◆第2希望()月()日午前・午後 ◆第3希望()月()日午前・午後			
主なご相談内容		□今は相談に行けないが、今後もこのような案内を送ってほしい	

FAX送信先 03-6266-2556