



第4回

100年企業サミット

老舗の選択に学ぶ！
何を捨て、何を残したのか



輝く未来の、お手伝い。

100年企業サミット～これまでの歩み

◆第1回100年企業サミット／2010.6.16開催

パネラー

- | | | |
|-------|----------------------|---------|
| 高津 克幸 | (株式会社にんべん 代表取締役社長) | ～創業311年 |
| 大島 博 | (株式会社千疋屋総本店 代表取締役社長) | ～創業176年 |
| 山本徳治郎 | (株式会社山本海苔店 代表取締役社長) | ～創業161年 |
| 鈴木 博晶 | (鈴廣かまぼこ株式会社 代表取締役社長) | ～創業145年 |

◆第2回100年企業サミット／2011.6.21開催

パネラー

- | | | |
|-------|----------------------|----------|
| 黒川 光博 | (株式会社虎屋 代表取締役社長) | ～創業約480年 |
| 松本伊兵衛 | (株式会社マツモト交商 代表取締役会長) | ～創業348年 |
| 安田 松慶 | (株式会社安田松慶堂 代表取締役社長) | ～創業219年 |
| 細田 眞 | (株式会社榮太樓總本舗 代表取締役社長) | ～創業154年 |

◆第3回100年企業サミット／2012.6.14開催

パネラー

- | | | |
|-------|--------------------|---------|
| 山崎 嘉正 | (株式会社亀屋 代表取締役社長) | ～創業229年 |
| 石川 太郎 | (石川酒造株式会社 代表取締役社長) | ～創業149年 |
| 太田 美明 | (株式会社太田胃酸 代表取締役社長) | ～創業133年 |
| Y氏 | (Y社) | ～創業322年 |

◆第4回100年企業サミット／2014.11.26開催

パネラー

- | | | |
|-------|---------------------|---------|
| 外郎 武 | (株式会社ういろう 代表取締役社長) | ～創業646年 |
| 西村予史男 | (株式会社竹茗堂茶店 代表取締役社長) | ～創業233年 |
| 藤井 隆太 | (株式会社龍角散 代表取締役社長) | ～創業218年 |
| 松崎 宗仁 | (株式会社松崎商店 代表取締役社長) | ～創業210年 |

司会 藤間秋男 (TOMAコンサルタンツグループ株式会社 代表取締役理事) ～創業124年

※名前、役職、創業からの年数は開催時のものです。

第4回

100年企業サミット

老舗の選択に学ぶ！ 何を捨て、何を残したのか

本冊子は、2014年11月26日に「老舗の選択に学ぶ！
～何を捨て、何を残したのか」をテーマに開催された第4
回「100年企業サミット」のパネルディスカッションの
内容をまとめたものです。

CONTENTS _____ 目次

1. 創業からこれまで、どんな道を歩んできたか？ _____ 3
2. どう引き継ぎ、なぜ200年以上も続いているのか？ _____ 7
3. 家訓・社訓・経営理念はあるか？浸透させるために何かしているか？— 12
4. 時代の変化に、どう対応してきたか？ _____ 19
5. 過去最大の危機はどこにあり、それにどう対応したか？ _____ 26
6. どのように事業を承継し、次の代へどうつなごうとしているのか？— 31
7. どんな次の100年にしたいか、今後の夢は？ _____ 38

藤間秋男 TOMAコンサルタンツグループ代表
表（以下、藤間）

今回「第4回100年企業サミット」と題し、4社の老舗企業の代表者の方にお集まりいただきました。年代の古い順にご紹介します。創業646年で25代目、ういろうの外郎武社長、創業233年で9代目、竹茗堂茶店の西村予史ちくめいどう男社長、創業218年で8代目、龍角散の藤井隆太社長、創業210年で7代目、松崎商店の松崎宗仁社長、この4人の方です。いずれも200年以上続いた会社ばかりで、これまで4回の開催の中で、平均社歴が一番長いサミットとなりました。司会は私、藤間が務めさせていただきます。ちなみに、私どもの会社は、創業124年で、私で5代目となります。今回のサミットでは、みなさんに7つの質問をしたいと思えます。

