

# 働きがいを作る！ 社員満足度を向上させる！ 会社を成長させる！ 「経営計画書」作成支援サービス

未来を創る  
経営計画

## 経営計画とは

経営理念やビジョンを踏まえ、これからの目標(=ありたい姿)を明らかにし、どのような戦略・計画で実現していくかを具体的に示したものです。

## 経営計画の効果

- ☑ 目標達成への道筋を明確にできる
- ☑ やるべきことが分かるため、動き出せる
- ☑ 未来が示せるため、金融機関や取引先への信用力を高める

## 経営計画書のメリット

経営計画を明文化し1冊にまとめることで、社員と計画を共有。  
計画実現に向けて行動しやすくなります。

社員を動かし、会社を「ありたい姿」へと導く、経営計画書の作成を支援します。

## ■ 30年間、毎年改善し結果を出してきたノウハウで創る

どうしたら社員がやる気になってもらえるか、成長し続ける会社になれるのか30年間悩み続け、行き着いたのが、働きがいのある職場を創り、社員満足度を上げるための経営計画書を創ることでした。

試行錯誤の末に生み出した、経営計画書を創るプロセスと必要な項目を余すところなく伝授します。



## ■ アフターコロナを勝ち抜く未来を、スペシャリストと創る

コロナによって市場、ニーズ、お客様の意識は大きく変化しました。今こそ自社の強みを再認識し、売り方を見直す必要があります。

それを計画立てて実行していくために重要なのが経営計画書。多数の中小企業の経営コンサル経験を活かし、アフターコロナを見据えた計画作成を的確にサポートします。

事業再構築補助金  
(第1～4回)

申請による採択数 **38件**

確かな  
実績

事業再構築に向けた確かな計画作成が採択の可否を左右する、事業再構築補助金の申請において、TOMAは高い採択率・採択数を実現しています。

## ■ TOMAが構築してきた経営計画書の必要項目

項目	内容
創業の想い	経営者の想いを文章化して社員にわかりやすく伝えます(ついてきてくれる社員を創ります)
現状分析	現状の振り返りを行いこれからの歩むべき道を明確にします
経営理念	あるべき姿と価値観を共有し、ベクトルを同じ方向に向かせます
経営ビジョン	将来展望を掲げ、社員と夢の共有を図ります
経営方針	今期やるべき重点目標をまとめ優先順位をつけます
数値計画	達成すべき予算を創ります。会社にとって必要な利益や売上目標を創ります
行動計画	予算を達成するための裏付け、やるべきことを創ります(期限付きで)
運営方針	数値計画、行動計画を実行していく上での約束ごとを創ります(スケジュールや会議の進め方、など)

## ■ 報酬〈経営計画書作成を支援する2つのプラン〉

金額は税別です。

半日体験型プラン(3万円)	3ヶ月本格型プラン(100万円～)																		
<p>経営コンサルタントと4時間マンツーマンで作成 半日で集中的に経営計画書を創り上げます。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現状分析(財務分析からの問題特定) 財務分析資料を提供し、担当者とのヒアリングにより問題を特定します。</li> <li>・戦略構築(理念の確認、ビジョンの構築) “アイディア”出しから戦略決定までコーチングで導きます。</li> <li>・数値計画の策定(PL、BS、CF) コロナ融資を踏まえた資金計画を作ります。</li> </ul>	<p>経営コンサルタントが3ヶ月にわたって伴走支援 会社の未来を共に考え、実現させる経営計画書作成を支援します。</p> <table border="1"> <tr> <td>現状分析</td> <td></td> </tr> <tr> <td>↓</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ビジョン作成</td> <td>1ヶ月目</td> </tr> <tr> <td>↓</td> <td></td> </tr> <tr> <td>方針作成</td> <td>2ヶ月目</td> </tr> <tr> <td>↓</td> <td></td> </tr> <tr> <td>予算作成</td> <td>2ヶ月半目</td> </tr> <tr> <td>↓</td> <td></td> </tr> <tr> <td>行動計画作成</td> <td>3ヶ月目</td> </tr> </table>	現状分析		↓		ビジョン作成	1ヶ月目	↓		方針作成	2ヶ月目	↓		予算作成	2ヶ月半目	↓		行動計画作成	3ヶ月目
現状分析																			
↓																			
ビジョン作成	1ヶ月目																		
↓																			
方針作成	2ヶ月目																		
↓																			
予算作成	2ヶ月半目																		
↓																			
行動計画作成	3ヶ月目																		

※1 交通費、宿泊費等が発生する場合は、別途実費を請求させていただきます。

※2 双方で協議のうえ、優先課題を定めて進めます。

▶ **ご相談・お申込み** 下記アドレスまたはQRコードよりご連絡ください。お電話でも承ります。

[https://bit.ly/soudanform\\_konsaru](https://bit.ly/soudanform_konsaru)



■ **問合せ** TOMAコンサルタンツグループ株式会社 (東京/シンガポール[アジア統括]/ロサンゼルス[アメリカ統括])

<https://toma.co.jp> toma@toma.co.jp

担当: 井関・五藤

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階

TEL 03-6266-2545 FAX 03-6266-2556

＜TOMAのビジョン＞ 日本一多くの100年企業を創り続け 1000年続くコンサルティングファームになります

■ **グループ会社** TOMA税理士法人 TOMA社会保険労務士法人 TOMA公認会計士共同事務所 TOMA行政書士法人 藤間司法書士法人

・税理士21名・国税局OB税理士8名・公認会計士3名・特定社会保険労務士7名・社会保険労務士1名・社会保険労務士試験合格者7名・中小企業診断士3名・司法書士7名・行政書士4名・不動産鑑定士1名・土地家屋調査士1名・宅地建物取引士3名・M&Aシニアエキスパート4名・人事労務コンサルタント25名・経営コンサルタント10名・医療経営コンサルタント10名・ITコンサルタント15名・CFP、AFP4名・相続診断士1名・賃貸不動産経営管理士2名・知的資産経営認定士1名・登録政治資金監査人1名ほか 総人数200名(2021年10月現在)

■ **無料相談等 お申込書** このままFAXで送信ください。折り返し日程調整のご連絡を差し上げます。

貴社名		お役職	
ご担当者名		TEL	
住所	〒	FAX	
E-MAIL 必ず記入		業種	従業員数