

藤間秋男の 100年企業創りレポート

- 今月の経営テーマ“心を新たに仕事に取り組もう！”
心を新たに仕事に取り組むことで次のようなメリットがあります。
- ①やるべきことが明確になります
 - ②仕事の仕方を見直せます
 - ③モチベーションが上がります
 - ④効率が良くなります
 - ⑤お客様に喜ばれる仕事ができます

2019.04
VOL.251
SINCE1998



株式会社コスモ教育出版『理念と経営』カレンダーより

(1)『永続企業の創り方 104条』を出版しました。(平成出版)
①千名が1000名以上のオタクに講演して、その98%が高評価を
つけたセミナーを書籍化しました。

②皆様の会社は、売上100億円の企業を目指すのですか。100年
続く企業を目指すのですか？ 当然後者です。永続が前提です。

③藤間秋男は130年続くTOMAグループの末裔(おえい)と
して、自らのライフワークは永続企業(今日から100年続く企業)への
コンサルと決めました。そのために永続企業の学びを左に
長寿企業から直接学ぶ100年企業サミットを5回開催。各回4社の社長サミット
20社から
「いよいよ永続していきなよ」学びました。(今回の本にも掲載しています)

④内容は、①つづける企業と永続する企業 ②永続企業の創り方
104条 ③後継者の探し方 ④老舗企業の特徴 ⑤老舗の
実例を学ぶ ⑥100年企業を目指すTOMAグループが実践し
ていること。是非お読みください。と思います。

TOMAの社員も実践していることが多いので是非お読みを
してください。と思います。

(理念・経営) 1998 多摩大学
校長 寺島実郎, 国谷裕子

(2) 今こそ経営者は矢張り再武装しなければならぬ

①日本の国家予算101兆円。アメリカG(ガーナル)A(アップル)
F(フェイスブック)A(アマゾン)+M(マイクロソフト)の時価総額
442兆円、中国のテンセント、アリババの時価総額103兆
円(時価総額はリスクを取りやす額と言われます。)

それはデジタル専制(AIと情報を独占したごく少数の
エリートによる支配される世界)と言われます。

トヨタの時価総額はアップルの1/4以下。日本の時価総額
TOP5を足しても62兆円。(この格差を自覚しなければ
ならない。)

②地球は人間をいかに存続できるか。人間は地球をいかに
存続できるか。(アジアのリーダーシップを日本はもと発揮せよ。)

③人手不足も ④女性に対する希望を持って働ける環境が
絶対必要 ⑤人口構成の中で、65歳以上が3500万人(27%)
いて、子育て家のワーニが終って、知見を深め社会貢献する
いわゆる「ツト」にシフトしていきます。この活用をモット進めなよ。

④今の働き方改革は聞き流した。自分か個人としての
力を身に付けていくためにはどうするかと考える。なよ。
働かないよとした方がいいと言っている。そんな国は世界にはありません

⑤大学や会社を通して身につけた知見をどう活用するか。
時々は有り、60歳退きで定年を過ぎても100歳人生という
ことを考えれば、40年は生きなければならぬ。(学ばなよ!)

⑥企業経営者は“サバイバルゲーム”で生きること。志は
つけなよ。あつなよ機会を捉え、学ばなよ。従業員、
運命はどうなるか。だから「原の再武装」にこだわらなよ。
(社長、経営幹部の皆様、本気で学ばなよ。会社かうまく
いくなよ。社長か経営幹部が学ばなよ。従業員、家族の運命はどうなるか?)
是非、毎月3回やっている理念と経営の更力強会(150回実施)参加
して、従業員、家族を幸せにせなよ。

⑦世界の人口が73億人、2050年には98億人!食料はどうなるか
(変化が常態の時代に入ると学ばなよ。会社も個人も
生き残らなよ)

(3) 新元号はあなたの新ステージの幕開け
の気持ちも新たに再スタートしなよか?

私の人生は昭和で36年、平成で30年、新元号(?)年、
96歳まで生きれば30年か。それは無理だと思ひます。(2019年
21-30年
元号30年を
目指しなよ)

何が新たな守りか、「約束」「目標」を定めてなよ。

②『天皇陛下100の言葉』(山下晋司監修、宝島社)
①言ったことは必ず実行する。実行しないことをいふのは嫌いです。
②ストレスを乗り越える以外の術はないか。

◎自分のやりたいことが出来、そして他人への思いやりで、有機的につながっている社会を今後ともぜひ維持するようみんなの努めたいものです

① 民主主義は人々との信頼関係でおおと思います。

② 人に迷惑をかけないという気持ちか皆の視野にあれば非常たいいのではあるかと。

③ 子供たちが自分の立場とまた他人の立場にも立ち、物事を考える習慣を身に付けて育つのは親や先生が助けに行くことが重要だと思います (85歳の天皇の行動に私は涙が出ます。)

(4) 日本企業にはこれから度々嵐が襲来します。(臥龍さんのXに)

① 2020年オリエンタル特需の終焉 (社長のピタシン・日一語)

② 2025年三社一社廃業の危機到来 (127万社は後継者がいない)

(2015年社長が一番若い年齢が66歳、あと5年たつと社長が一番若い年齢が70歳以上)

③ 2040年全国の自治体の半数が消滅

(人口減少の過疎の自治体が消滅 (不況に備えず学び続けないと会社は永続しません。))

(5) 松下幸之助の不況の考え方

① 高人には好況、不況はない。いずれにしても存続はねがわぬ。(打つ手は無限とします)

② 好況よく不況きたよし。(改革革新おこチャンス)

③ 不況克服の心得十ヶ条

① 不況またよしと考える ② 原点に戻り、志を堅持する

③ 再点検し、自らの力を正しくつかむ ④ 不転転の覚悟と取組

⑤ 旧来の慣習、慣行常識を打ち破る ⑥ 時には一服して待つ

⑦ 人材育成に力を注ぐ ⑧ 責任は我々自身の自覚

⑨ 打つ手を響く組織づくりを進める

⑩ 日頃からなまなまを怠らぬ

(いつ不況が来てもよいように、よく学ぶ準備)

(財務体質を良くして残り続けます。)

① 『松下幸之助経営語録』 ② 『不況克服の知恵』 ③ 『松下幸之助不況克服の心得十ヶ条』 (PHP研究所)

(6) かニハレ 池江瑠花子さん

突然の発表でセックリし、又18歳の彼女のコメント

あーさを感じました。(①~④池江瑠花子さんのツイッターより)

① 私は神様は乗り越えられず試練は与えられ、自分も乗り越えられず壁はないと思っています。

② 思ってたより、数十倍、数百倍、数千倍強いです。(中略)でも負けたくない

③ 競泳人生は大切なもので今は完治を目指し、焦らず周りの方々に支えて頂きたい(病気の)戦っています(涙)必ず戻ります(と宣言しています)

④ 引き続きトセウオジヤロ、スポーツの応援、支援お願いします(中略)

⑤ お母さんが小さい頃から「ホスピタリティを身につけてほしい」と暗示をかけていたそうです。(中略)自分をホスピタリティに保っているのではなくショックを受けているという友人の方を逆に見守り続けていることです

⑥ ホスピタリティ思考のほかにも池江選手には水泳で培った武器がある。イェーシトレニカだ(中略)試合前に優勝したシーンをイェーシトレニカしています。「私は白血病を癒された！」と回復した自分をイェーシトレニカすること、絶対に病魔に打ち勝たほしい。(⑤~⑥女性自身HP 池江瑠花子病室から親友にX-メール 闘病中も周囲を優しく)

(藤間もたよくドナー登録しようとした。54歳までいた残念)また企業としてもドナー提供手術の2泊3日間を有休扱いにするところが増えているそうです。人生はいろいろあります。それに対して常にホスピタリティに行動していたら必ず結果が出ると思っています。明るく、楽しく、元気な、前向きに行動し続けること、それがいいのではなか。笑顔が素敵を池江さんがいい!

(7) この世で一番大切なことは笑うことだと思っています。(本ドリ-アップバーンの言葉(大和館)「ロ-マの体相の彼女の笑顔最高でした」)



「さよならの向こう側・平成総集編・大好きだった人からの伝言」(『週刊現代』2018年12/29号・講談社より)

宿命に生まれ、運命に挑み、使命に燃える。(小淵恵三/元内閣総理大臣)

いつかは誰かがやらねばならないことがある。だからうちがやる。(佐治敬三/元サントリー会長)

出会いの数だけ自分が大きくなる、磨かれる。(逸見政孝/フリーアナウンサー)

お前たちは、俺には絶対に勝てない。なぜなら俺は24時間映画のことを考えているからだ。(松田優作/俳優)