静岡会場で開催！

回　覧
※社長様・関係部署へご回覧下さい。

Toma 130 創業 明治23年

経営者・後継者・幹部・経理責任者　対象

“永続企業”の創り方10ヶ条　&
利益を増やす事業計画作成のポイントセミナー

会社を永続発展させるために経営者・幹部が是非実行してほしい意識改革・組織改革・仕組みの整備・財務改善・利益を増やす事業計画作成のポイントなどの実践ノウハウを、余すところなく語ります。即実行できること満載

第１部　“永続企業”の創り方 10ヶ条　13：30～15：00

講師：創業130年 TOMAコンサルタンツグループ(株)　代表取締役会長　藤間 秋男（公認会計士 税理士）

1.「明るく元気前向きに」絶対に諦めない気持ちを持つ
2.「打つ手は無限」がすべての突破口
3.「働きがいのある会社づくり」で、社員が自主的に動く
4.社員、お客様と共有する経営理念で利益倍増
5.絶対に儲かる仕組みづくり、成長する仕組みづくり
6.顧客を分析し、未来客を獲得する　打つ手 300 大公開
7.目標達成を具体化するための経営会議（コミットメント）
8.人事制度を整備し、評価をもとに社員の成長を促す仕組み
9.財務・税務に強くなり、お金の働きを把握する
10.会社の将来を決める経営計画策定（必ず利益が出る）

★参加者特典★　『業績ＵＰチェックリスト(打つ手 300)』　進呈！

第２部　利益を増やす事業計画作成のポイントセミナー　15：15～17：00

講師：　TOMA税理士法人　静岡支店長　小笠原 亮　/　財務コンサルタント　井関 臣一朗

決算書には利益を向上させるヒントが詰まっています。しかし、決算書は読めても経営戦略に活かしきれていない経営者は沢山いらっしゃいます。基礎的な決算書の見方を押さえながら、それらを事業計画に落とし込んで実行していく方法を、財務改善と事業計画策定支援の経験豊富なコンサルタントがわかりやすく解説します。

▼下記に該当する方はご参加ください▼

- ✔ 利益率が年々低下している
- ✔ 決算書を読み解いて経営戦略に活かしたい
- ✔ 自己資本が貯まらない
- ✔ 金融機関からの融資がなかなか減らない

≪持ち物≫

より理解が深まるよう、
・自社の直近の決算書　**・電卓**
をお持ちください。サンプル決算書での受講も可能

日　時　６月１４日（木）【第１部】１３：３０～１５：００　【第２部】１５：１５～１７：００
会　場　ＣＳＡ貸会議室　＜ＪＲ静岡駅北口徒歩３分＞静岡市葵区御幸町 11-8 レイアップ御幸町ビル
参加費　**無 料**　　個別無料相談会　専門家が個別相談を承ります

主催：TOMAコンサルタンツグループ（株）　TOMA税理士法人（東京/静岡/シンガポール/アメリカ）
東京都千代田区丸の内 1-8-3　丸の内トラストタワー本館 3 階
TEL: 03-6266-2561(9 時～18 時)　Mail : toma@toma.co.jp　企画広報部
ホームページからのお申込　http://toma.co.jp
税理士 24 名・国税局 OB 税理士 9 名・公認会計士 5 名
社会保険労務士 15 名・中小企業診断士 5 名・弁護士 2 名
司法書士 5 名・行政書士 10 名他　総人数 200 名

■セミナー申込書　この用紙のまま FAX でご返信ください。　※お申し込み受付け後、受講票地図を FAX します。

貴社名：　　参加者名：　　役職：		
住所：〒	業種	従業員数　　名
TEL：　　FAX（必ず記入）：		決算月　　月
メール：	個別相談の希望　無 ・ 有（　　について）	

※同業・個人の方のご参加はお断りさせて頂きます。
※ご提供頂いた個人情報は、弊社からの連絡・情報提供に利用することがあります。
※最小開催人数 5 名に満たない場合は、中止させていただく場合があります。

HP

FAX 返信先
0120-944-734

※1 部2部どちらか片方参加の場合は、右に✔をご記入ください。□１部のみ参加　□２部のみ参加