

やる気あふれる仲間と
将来のビジョンを
確立させよう!

TOMA後継者塾

【第5期生】募集のご案内

2018年1月～2018年6月 全6回

TOMAグループでは“日本一多くの100年企業を創り続ける”というビジョンのもと、「TOMA後継者塾」を開催、そして当塾の卒業生(第1～4期生)は70名を超え、皆様立派にご活躍をされております。

このたび、【第5期生】を募集いたします。(詳細は別紙パンフレットをご覧ください)

私、藤間秋男は創業130年のTOMAグループの後継者を経験し、またコンサルタントとしても数多くの企業の現場で事業承継・後継者育成のご支援に携わってまいりました。

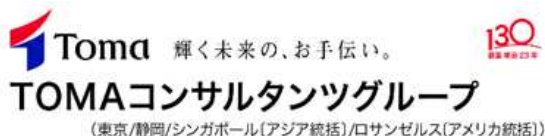
そして本年10月、TOMAグループ 代表取締役理事長を、市原和洋へバトンタッチいたしました。

私がこれまでTOMA、そして数多くの支援先で経験してきたからこそお伝えできる“後継者育成のノウハウ”を、グループ総力を結集してお届けいたします。

- 「後継者」という境遇をともしにする仲間と、一緒に学ぶ機会がほしい方
- 自社の問題点を明らかにし、問題解決に積極的に取り組みたい方
- 事業承継に不安を感じている方
- 経営者としての資質を身につけたい方
- 生涯語り合える友を得たい方

などに最適な学びの場として、後継者や後継者候補者のご参加をお薦めいたします。

先着20名様定員につき、お早めにお申込み下さい。



代表取締役 会長
税理士・公認会計士

藤間秋男

TOMA後継者塾 第5期 申込書

以下の項目に記入してFAXでお申込みください。

受付後、受講案内・請求書を郵送致します。

貴社名		参加者お役職	
(ふりがな) 参加者氏名		会社TELと 携帯番号	
住所	〒	会社FAX 必ず記入	
E-MAIL		業種	従業員数
派遣責任者名 お役職・氏名	(レポート提出先の現社長様・先代様をご記入ください) 郵送先は参加者と同じ上記会社・住所 郵送先は上記と別(下記に記載)		

同業の方のご参加、講義の録音はお断りさせていただきます。

申込書FAX送信先 03-6266-2563

ご提供いただいた個人情報は弊社からの連絡・情報提供に利用することがあります。

最小開催人数15名に満たない場合は、中止させていただく場合があります。

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階

TEL 03-6266-2561(9時～18時) HP <http://toma.co.jp/> E-mail toma@toma.co.jp

HP

TOMA後継者塾

5期生募集のご案内

経営者に必要なスキルに特化した内容に**大幅リニューアル!**

TOMA後継者塾の目的 (100年企業を創るための後継者づくり)

経営者としての資質を身につける

座学にとどまらず、実践的なワークショップも導入。経営者に必要な先見性・思考力を磨きます。

生涯語り合える友を得る

同じ後継者という立場の仲間と共に、さまざまな経営課題に取り組んでいきます。実感のこもった考え方や切り口を通して、学びを深めていきます。

異業種交流により情報網が広がる

過去4回の後継者塾OB72名も交えた異業交流会をご用意しています。さまざまな人脈形成・ビジネスチャンスの創造に活用できます。

期待される効果

1 次世代の経営者として経営を体系的に学べる

経営者としての心構えから始まり、会社を運営する上で重要な経営資源「ひと・もの・お金」の基礎を学びます。またセミナー内でのディスカッションを通じ、頭と体で経営を学んでいただきます。

2 自ら考え行動できる経営者に育つ

理論を学び実践する事で、実行力を身につけます。物事を大きな視点でとらえる一方、綿密な計算も行い、自ら考え実行できる経営者となっていただきます。

3 実務に必要な知識やノウハウが身につく

経営の舵取りには必要な要素がさまざまあります。TOMA後継者塾は、既存のアカデミックな研修ではなく、明日から使える実践的な知識やノウハウを中心に学ぶことで、より効率的に経営者マインドを育成します。

カレーハウスCoCo壱番屋 創業者 宗次徳二氏の言葉 (理念と経営より)
宗次氏に経営者として一番の幸せはなんだったのかとたずねたところ、
「安心して経営を任せられる、いい後継者に恵まれた事です」と語った。

カリキュラム

	日時	テーマ	内容
第1回	2018年 1月23日(火) (15:30~20:00)	セミナー受講 「後継者としての “心”の持ち方」	講師：理事長 市原 和洋 経営を受け継ぐにあたり決意したことや、具体的な取り組み、後継者としての葛藤や心構えなどを2017年10月に藤間秋男から経営を受け継いだ者として実体験を踏まえてお伝えします。
		入塾式	塾生の自己紹介
		入塾式交流会	後継者同士の交流をはかります
第2回	2月23日(金) (14:00~20:00)	業界分析 自社を取り巻く環境	永續企業であり続けるためには、常に現状を把握しておく必要があります。様々なツール、フレームワークを活用して自社や業界の動向を分析します。また分析した結果に対し、自社は「どのように対処すべきか」を様々な視点から検討します。
		成功事例研修	「理念と経営」勉強会
第3回	3月15日(木) (14:00~20:00)	戦略の構築	すでに競合が存在する今の事業で、「いかに戦うか？」を考えます。企業存続のゴールを設定し、事業コンセプトを明確にした上で、打つ手と競争優位を構築する戦略を打ち立てます。ワークショップ形式で行うため、より実践的で今後の経営を考えていく上での重要なフレームワークになります。
		成功事例研修	「理念と経営」勉強会
第4回	4月20日(金) (14:00~20:00)	人事評価制度 労務管理	ケーススタディを使って、社員のやる気を高める人事評価制度と労働環境について考えます。社員に、もっとやる気をもって仕事をさせる仕組みと、従業員の権利を認めつつモチベーションを上げる労務管理は、どうすれば実現できるかを学びます。
		成功事例研修	「理念と経営」勉強会
第5回	5月18日(金) (14:00~20:00)	財務の知識 資金繰り・財務分析	経営者には財務の数値を読み解く能力が必要です。主にケーススタディを使って、好業績な企業の経営基盤を財務の視点から学びます。また、資金繰り表の作り方から使い方、金融機関対応、財務分析(収益性分析・リスク分析・生産性分析の3指標)を中心に解説し、財務数値を如何に経営に活かすかを学びます。
		成功事例研修	「理念と経営」勉強会
第6回	6月21日(木) ~ 6月22日(金) [1泊2日の合宿]	事業計画の 作成・発表会	1回から5回までで学んだ知識を踏まえた上で、事業計画を作成します。業界・自社の分析、経営目標を達成するための戦略、戦略を実行するために経営資源(ヒト・カネ・モノ)をどう活用していくかを計画書に落としこみます。そして作成した事業計画を、これまで一緒に学んできた仲間の前で発表していただきます。現経営者の方も一緒に経営計画を作成していただけます。
		卒業式	全6回で学んだ事、これから経営に活かすことをなどを語り合い、共有して後継者同士の交流を図ります。
ご都合のよい日程に1回ご参加下さい。 3月 8日(木) 4月24日(火) 5月22日(火)		セミナー受講 “永續企業”の 創り方10ヶ条	講師：会長 藤間秋男 会社を永續発展させるために経営者・幹部が是非実行してほしい意識改革・組織改革・財務改善・仕組みの整備・儲かる仕組みなどの実践ノウハウを、余すところなく語ります。
個別面談 (任意)	第2回以降、適宜	100年企業創りに 向けた課題抽出	事業を承継するにあたり、会社が抱える課題を抽出し、解決に向けて現経営者と後継者を交えてミーティングを行います。課題が共有でき、後継者塾で学んだことを実践する機会を作ります。

【成功事例研修】 理念と経営勉強会について

月刊誌「理念と経営」を教材に、様々な企業の成功事例を学び、立場に応じた悩みを共感することで、ビジョン・理念の考え方を深めます。人材育成・経営改善・向上心UPに役立ちます。

上記カリキュラムで使用する教材月刊誌「理念と経営」は受講料に含まれます。



学びを整理するため、受講者は毎回レポートを作成していただき、後日TOMAより貴社派遣者へ提出いたします。

講師紹介

TOMAグループビジョン
日本一多くの100年企業を創り続け 1000年続くコンサルティングファームになります

プロフィール（所属：TOMAコンサルタンツグループ株式会社）



【第1回】 代表取締役 理事長 市原 和洋 税理士

多くの顧問先の経営指導、事業承継、組織再編、M & A、財務改善、節税対策等幅広い分野でコンサルティング業務の実績を持つ。
平成29年10月、TOMAコンサルタンツグループの創業者である 藤間秋男より理事長職を引き継ぎ、代表取締役理事長に就任。



【第2回】 五藤 大樹 中小企業診断士

事業再生、収益改善、M&A業務、ハンズオン型の経営支援を得意分野とする。
食品加工業・宿泊施設・金属加工業等の事業再生支援、サービサーを活用した債務圧縮、出口戦略立案などの実績を持つ。



【第3回】 上野 翼 経営コンサルタント

経営戦略策定、実行マネジメント、経営計画策定、金融機関対策などを得意分野とする。
表面的な数字にとどまることなく、現場を重視したコンサルティング姿勢には定評があり、独自の視点から行われる財務改善・経営戦略策定・実行支援は、企業を明るく元気前向きにすると好評を得ている。



【第4回】 副理事長 麻生 武信 特定社会保険労務士・人事労務コンサルタント

早稲田大学卒業。民間企業において、経営企画部門、製造管理部門、営業部門、人事部門等の企業実務を経験。その間労働組合役員も歴任し、労使交渉の経験も豊富。現在は、多数の顧問先および一般企業の人「財」を活性化すべく、人事制度構築・諸規則作成・社会保険業務指導等で活躍中。



【第5回】 理事 前田 英彦 経営コンサルタント

業績拡大・金融機関対応・再生再建・財務改善・ビジネスモデル転換・コスト改善などを得意分野とする。
業績不振企業を黒字転換し、再生させる実績を多数持つ。



【第5回/第6回】 理事 井関 臣一朗 経営財務コンサルタント

多くの企業の顧問として経営・財務コンサルタントとして活躍。
中小企業の経営改善、財務強化戦略、資金繰り指導、経営理念・経営計画策定指導などを得意分野として幅広い分野でコンサルティング業務に従事している。



【“永続企業”の創り方10ヶ条セミナー】 代表取締役 会長 藤間 秋男

公認会計士・税理士・中小企業診断士・行政書士・100年企業創りコンサルタント

後継問題に悩む中小企業の現場で、経営承継の実践的指導や節税対策・財務改善・自社株・相続を含む総合的戦略で好評を博している。約10年間の準備期間を経て、事業承継を行い、平成29年10月に代表取締役会長に就任。理事長 市原の応援団長として全面的にバックアップを行う。

< 参加特典 >

期間中、下記専門家の個別相談を無料で承ります。(各担当者1回、1時間まで)

専門分野	担当者	
税務 会計	副理事長 田村 信勝 (税理士・税務調査士)	上場企業から中小企業まで、様々な業種規模の顧問先に対する経営改善・節税対策、財務改善等のコンサルティングサービスで活躍。
税務 相続	副理事長 陣内 正吾 (税理士・行政書士)	多くの顧問先の事業承継対策・自社株対策・相続税対策のコンサルティングサービスを展開。
IT活用 業務改善	持木 健太 (中小企業診断士 ITコンサルタント)	IT関連の知識と会計・財務の知識を融合し、会計給与・販売仕入等管理システムの導入支援を行う。
法務	市丸 純子(行政書士)	許認可関係・会社法関係など法務のエキスパートとして、お客様のニーズに幅広く対応。
弁護士 業務	前嶋 博(弁護士)	知的財産権関連法務、IT・コンテンツビジネス関連法務、事業再生を専門分野とし、中小企業に特化したビジネス法務を中心に業務展開している。

藤間秋男著 新刊書籍

『中小企業のための
成功する事業承継』

プレゼント!



TOMA後継者塾 第5期 募集要項

開催期間	2018年1月23日～2018年6月22日の全6回
日時	1月23日(火) 15:30～17:00 後継者としての“心”の持ち方 (理事長 市原 和洋) 17:00～18:00 入塾式 塾生自己紹介 18:00～20:00 入塾式 交流会 2月23日(金) 3月15日(木) 4月20日(金) 5月18日(金) 14:00～16:00 セミナー (各分野のスペシャリストによる講義) 16:00～18:00 ワークショップ(講義内容から自社の経営を考える) 18:00～20:00 「理念と経営」勉強会・ディスカッション 軽食付き 6月21日(木) 13:00～6月22日(金) 13:00 [1泊2日の合宿] 事業計画の作成・発表 卒業式・同期会結成式
会場	第1回～第5回 TOMAグループセミナールーム <東京駅八重洲北口改札より徒歩2分> 第6回(6月21日 宿泊) 都内ホテルにて開催予定
対象	後継者候補 経営を引き継いだばかりの経営者 定員最大20名(先着順)
受講料	後継者塾 全6回 290,000円 (税込・事前振込・一括払い、懇親会費・第6回宿泊費込) 第6回は会場に現地集合。交通費は各自ご負担ください。 第6回に現経営者の方も宿泊される場合の費用は各自ご負担ください。 TOMA月次顧問先様は250,000円(税込) (TOMAクラブ・TOMAIL・トナスは割引対象外) 【特典】期間中、専門家による個別無料相談を承ります。(各担当者1回、1時間まで)
卒業条件 卒業証書のお渡し	6回のカリキュラムのうち、5回以上の出席
お申込について キャンセルについて	FAX又はホームページから直接お申し込みください。 キャンセルは第1回開催日の2週間前までにご連絡ください。以降はキャンセル料を申し受けます。 【開催13日前～7日前は参加費の30%】【開催6日前～1日前は参加費の50%】【当日・不参加は全額】 個別日程のキャンセル・ご返金は承っておりません。資料の送付にて代えさせていただきます。

受講生の声

全体を通して学んだ事

「私自身の心のあり方、人材育成がいかにか大事かを学びました。
常に謙虚な気持ちを持ち、私利私欲に迷わない。
企業の目的は永続させる事!!
そして何よりもこの仕事を私の天職だと思う。」

「自分では今まで変化を意識して来ましたが、
講演を聞いて自分には甘い考えが多かった。
成長企業か? 衰退企業か? 現状維持はあり得ないという
言葉が心に刺さりました。」

参加期間中に参加者自身が成長した事(発言、行動など)

「後継者として、社長に代わる事がミッションだと早く
念頭に持てた事で、下世代の世代の引き継ぎの
使命がより明確になった。」

「参加当初は現場に関する目標で発言していたが、
自分自身が会社の幹部として、将来会社を良くしていく為
どうにしたいのか、何をすべきなのかを考えた上で、イメージ
発言するようになった。」

TOMA後継者塾 OB会 ～後継者同士の人脈形成ができます!～

5期目を迎えるTOMA後継者塾。回を重ねるごとにOB会員が増え、同期生だけでなくOBを加えた大規模の後継者同士の素晴らしい人脈作りができます!
定期的に交流会やイベントも開催し、地域・業種・業態・世代の垣根を越えた幅広い異業種交流会や勉強会の場があり、後継者同士の情報交換ができます。

主催・問い合わせ TOMAコンサルタンツグループ(株) (東京/静岡/シンガポール[アジア統括]/ロサンゼルス[アメリカ統括])

TOMA税理士法人 TOMA社会保険労務士法人 TOMA監査法人

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階

TEL 03-6266-2561(9時～18時) HP <http://toma.co.jp/> E-mail toma@toma.co.jp 担当: 井関・前田

税理士24名・国税局OB税理士9名・税理士試験科目合格者39名・公認会計士5名・米国公認会計士1名・社会保険労務士15名・中小企業診断士5名・弁護士2名・司法書士5名・行政書士10名・不動産鑑定士1名・土地家屋調査士1名・宅地建物取引士16名・M&Aシニアエキスパート5名・人事労務コンサルタント15名
経営コンサルタント10名・医療経営コンサルタント10名・ITコンサルタント10名・FP31名・相続診断士1名・賃貸不動産経営管理士2名・知的資産経営認定士1名・登録政治資金監査1名・銀行OB5名ほか 総人数 200名

過去の参加者のお声

TOMA後継者塾(第1回～第6回)に参加して学んだ事・実行していく事

I. 全体を通して学んだ事

- ・ 社長は財を成す為にと
- ・ 会社を元く発展するには(人)とこれ経営理念(仕事) 会社員と同じ
方向をみて長期的にやること

II. 参加期間中に参加者自身が成長した事(発言、行動など)

- 「理念と経営」の授業で、これからの経営者候補生の方々の意見を聞きながら
どうして有意義な時間を過ごすのかを学びました。

III. 今後、後継者として実行していく事(具体的に記入)

- ・ 社長への教育、TOMAの事を自分自身が社長内容に熟知する義務が与えられた
一層勉強に励むことになっています。

TOMA後継者塾(第1回～第6回)に参加して学んだ事・実行していく事

I. 全体を通して学んだ事

- 企業、幹部となる為の基礎知識

II. 参加期間中に参加者自身が成長した事(発言、行動など)

- ディスカッション等により、どの様に参加者に理解頂くかを
瞬時に考え話す事。

III. 今後、後継者として実行していく事(具体的に記入)

- とにかく働く事。スピードを上げて、何にでも挑戦し、
前を向いて明るく仕事を進めたいと思います。

TOMA後継者塾(第1回～第6回)に参加して学んだ事・実行していく事

I. 全体を通して学んだ事

1. 経営者として、どう考え、どう行動して行かなくてはいけないのかを教けて頂いたので、
2. 参加者の皆さんとの会話から、自社の活動の振り返り、自身の考えを改善する機会を頂いたので

II. 参加期間中に参加者自身が成長した事(発言、行動など)

- 理念や事業計画等が具体的にどうなるかを描き始める事。

III. 今後、後継者として実行していく事(具体的に記入)

- ・ 現社長の理念に基づき、自分自身が描く理想、理念をアラスさせ、更に事業計画実現に向け
積極的にして行きたい。
(との中に、現在当社に必要なルール、決める事を決めていきたい)